



**HEDERA
TECHNOLOGY**

Table ronde sur l'innovation

Retour d'expérience d'un entrepreneur

Jérémy Bourdoncle – CEO

www.hederatech.com

Jeremie.bourdoncle@hederatech.com

le 10 octobre 2013

MON PARCOURS

Formation

- ▶ Paris 6 : Master I de Mathématiques/Informatique
- ▶ Telecom ParisTech : Coursus Système d'information mais avec plusieurs briques autour de la création d'entreprise

Parcours professionnel

- ▶ Conseil en IT : 2 ans
- ▶ Directeur des opérations d'une start-up : 2 ans

Entrepreneur

- ▶ 2009, création de Hedera Technology
 - Éditeur de logiciel dans le domaine du Cloud Management & Optimization
- ▶ 2011, création de No Rack
 - Concepteur de serveur à basse consommation et grosse volumétrie pour le Big Data

LES APPORTS DE MA FORMATION

Les avantages reconnues de nos formations d'ingénieur

- ▶ Solides compétences technique
- ▶ Résistance au stress, au travail sous contrainte
- ▶ Pragmatisme & Capacité d'exécution d'un plan

Cours généraux sur la création d'entreprise

- ▶ BP, droit, marketing, commerce (trop peu), RH, aide, comptabilité
- ▶ L'outillage nécessaire à la création d'entreprise

Quelques mises en pratique

- ▶ Un projet de création virtuel
- ▶ La rencontre avec un entrepreneur

Je me suis jeté à l'eau avec une petite idée de ce qui m'attendait

EVOLUTION DE LA FORMATION A L'ENTREPRENARIAT

Questions posées à une dizaine entrepreneurs

- ▶ Dans l'écosystème Telecom ParisTech
- ▶ Trois segmentations réparties sur une échelle de 15 ans

Formés avant les années 2000

- ▶ Pas de formation, ni même de sensibilisation

Formés entre 2000 et ~2010

- ▶ Courts magistraux,
- ▶ Manque de mise en pratique et d'ouverture

Récemment formés

- ▶ Plus de mise en pratique, d'ouverture, de cursus dédié
- ▶ Pas encore au niveau des formations américaines (Stanford)

AUGMENTER L'OUVERTURE DES FORMATIONS

L'innovation actuelle est rarement réduite au seul élément technologique

- ▶ Les business model du logiciel :
 - OpenSource vs Licence vs SaaS
- ▶ Les innovations non purement technologiques
 - Économie du partage, les nouveaux usages (robotiques/drones), Design

Ouvrir l'ingénieur à des disciplines connexes

- ▶ Design, la communication, le droit
- ▶ La vente (le créateur est le premier vendeur)
- ▶ La gestion RH

Augmenter la confrontation avec la réalité

- ▶ Stage / mise en situation dans des start-ups

SENSIBILISER L'ENTREPRENEUR A LA GESTION DE L'ECHEC

Échec est antinomique du parcours dans les grandes écoles

- ▶ Élitisme de la formation

Entreprendre = Gérer l'échec

- ▶ La majeure partie des entrepreneurs devront faire face à l'échec dans leur parcours
- ▶ Échec de leur plan initial, d'un produit, un ciblage marché, d'un business model, etc...

Gérer l'échec, une nécessité

- ▶ L'obstination peut être pire que le rebond/pivot
- ▶ L'échec n'est pas un aveu de faiblesse mais une étape du projet entrepreneurial

La mentalité US vs La mentalité FR

- ▶ Innovation lamarckienne vs darwinienne

Recommandation

- ▶ Intégrer d'anciens / actuels entrepreneurs au cœur des formations

APPRENDRE LE PILOTAGE DES START-UP

Business Plan $\neq$ Pilotage d'une start-up

- ▶ Business Plan ne sont jamais exécutés
- ▶ Business Plan n'intègre pas les besoins de rebonds, l'adaptation

Piloter une start-up = Identifier les indicateurs pertinents

- ▶ Indicateurs démontrant la validité ou non des choix mis en oeuvre
- ▶ Savoir quand persister & savoir quand pivoter
- ▶ Nécessité de faire preuve d'agilité

Enseigner les méthodologies d'agilité

- ▶ Lean start $\rightarrow$ Pilotage de l'entreprise
- ▶ Développement agile $\rightarrow$ Développement informatique
- ▶ A/B testing $\rightarrow$ Marketing online
- ▶